

# Vorstellung «Finanzplatz Schweiz» Gedanken zu einer eigentümlichen Industrie in einem eigentümlichem Land



Building Competence. Crossing Borders.

# Faszinierende Finanzindustrie?! (1/2)



# Faszinierende Finanzindustrie?! (2/2)

Fazit: Führung in der Finanzindustrie

- Konflikt-Management
- Interdisziplinär
- Eine treuhänderische Funktion
- Umgang mit einem sehr gefährlichen Rohstoff
- ...

# Besonderheiten der Schweiz (1/2)

## Geografie

- Grösse erklärt Opportunismus
- Intermediation als Teil unserer DNA
- Geländekamerung und soziale Kontrolle
- Eine grosse Agglomeration

## Politik

- Willensnation
- Redit und Offenheit
- Minderheitenschutz
- Basisdemokratie mit Verantwortungslücke

## Wirtschaft

- (In-)effiziente Marktwirtschaft
- KMUs dominieren
- Subsidiaritätsprinzip
- Dienstleistungswirtschaft
- Erfolgsmodell?

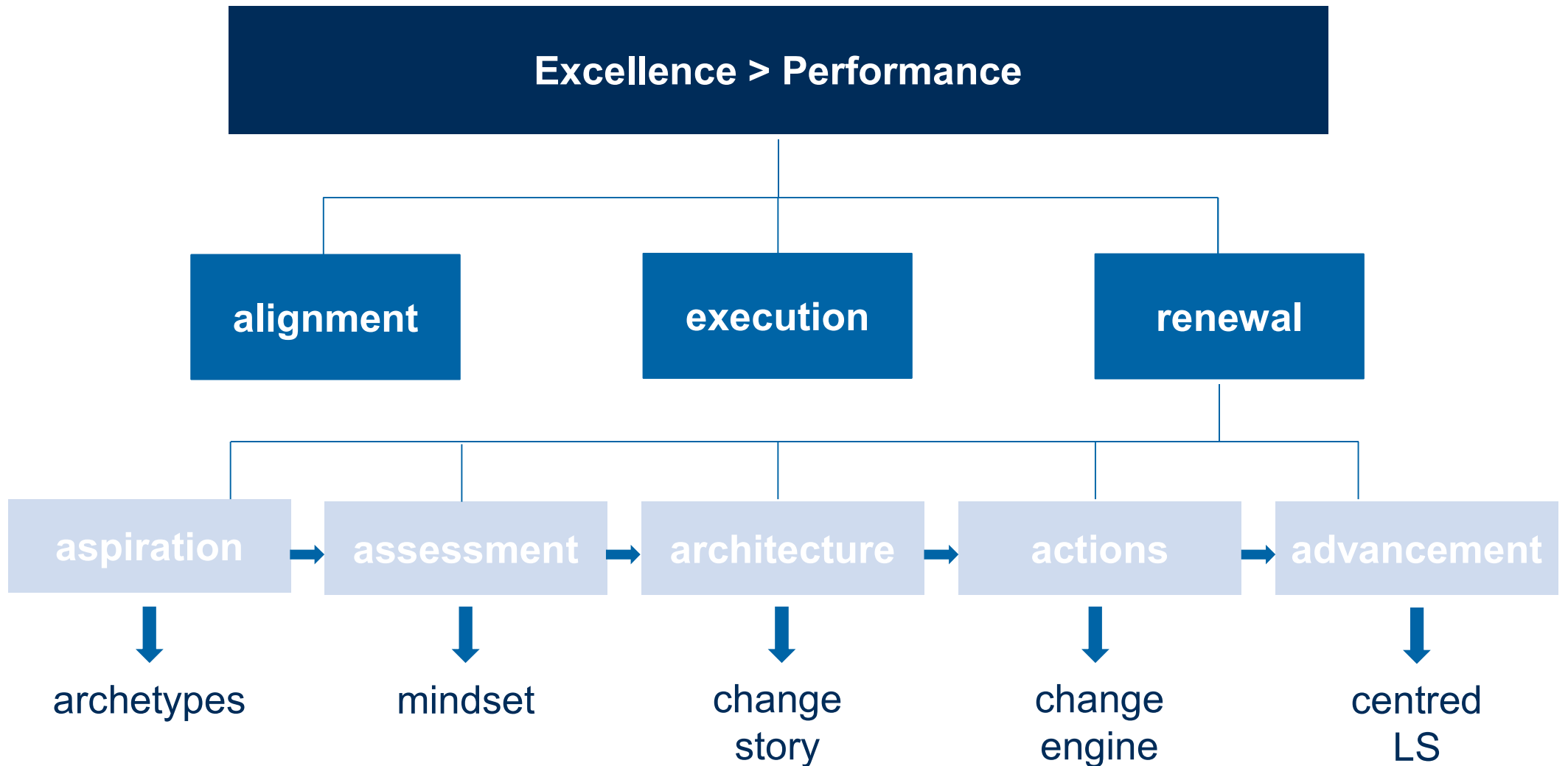
# Besonderheiten der Schweiz (2/2)

- Relevanz der Perspektive
- Im Spannungsfeld von Anpassung und Widerstand
- Primat von Politik oder Wirtschaft?
- Success-Story oder Auslaufmodell?
- ...

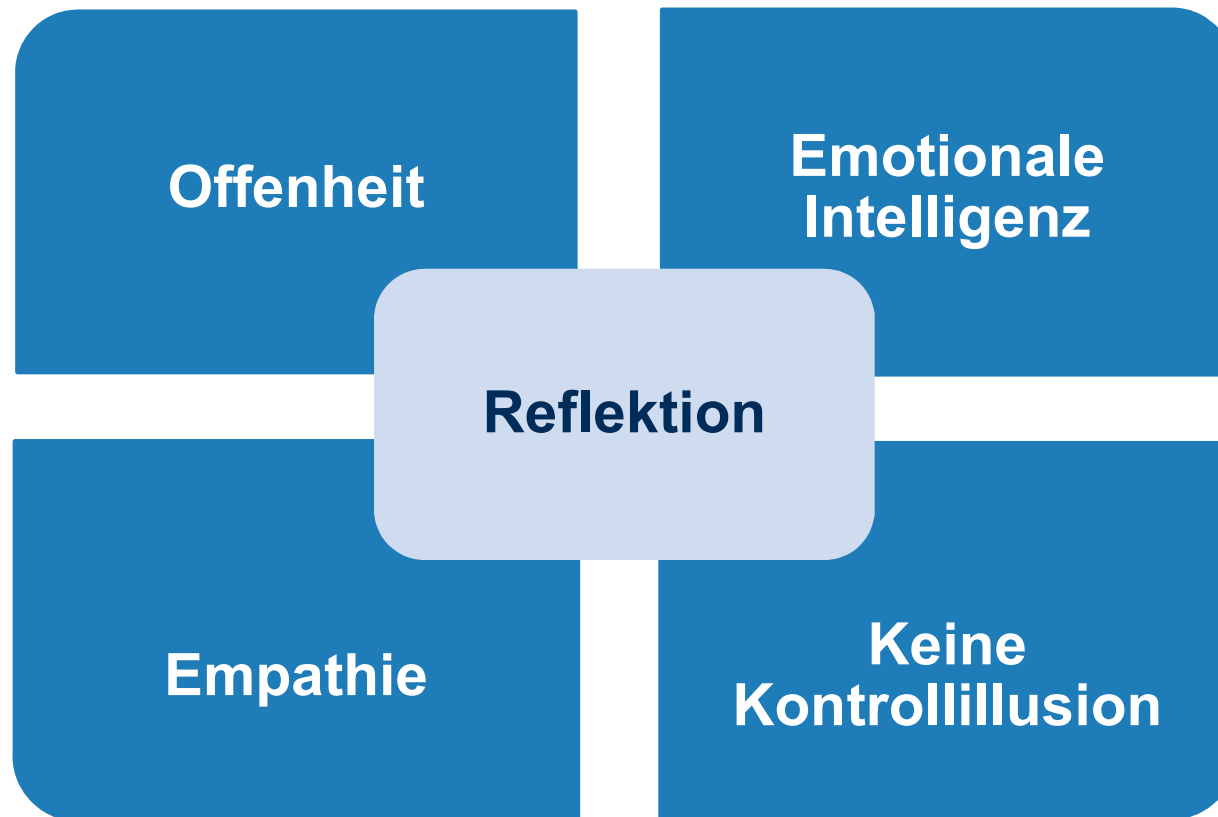
# Herausforderungen der schweizerischen Finanzindustrie

1. Paradigma-Shift
2. Synthese Tradition/Innovation
3. Branchenoptimierung
4. Zukunftstaugliche Geschäftsmodelle
5. Digitalisierung mit Emotionalisierung
6. Erfüllung Kundenerwartungen mit Erfüllung der Auflagen des Gesetzgebers
7. Adaption an die neuen Finanzmarktgesetze
8. ...

# Kritische Erfolgsfaktoren: Excellence (1/3)



# Kritische Erfolgsfaktoren: Leadership-Skills (2/3)





# Kritische Erfolgsfaktoren: Face the brutal fact: change is a «monster» (3/3)

- Existenziell
- (Vermeintlich) überraschend
- Leidensdruck, nicht vorausschauende Weisheit
- Niemandsland statt vertrautes Weltbild
- Gefährdet soziale Netzwerke
- Gewinner und Verlierer
- ...